

Les mauvaises moissons du Crédit Agricole Nord de France

Par [DailyNord](#) • le 13 septembre 2012 • Dans la catégorie [Réflexions](#)

L'information révélée en exclusivité par DailyNord vendredi ([les cumuls illégaux de Bernard Pacory, son président](#), qui vient d'ailleurs d'être [suspendu de ses fonctions par la CCI de Lille](#)) s'ajoute à plusieurs affaires et investissements contestés au sein du Crédit Agricole Nord de France. Qui, pour une banque mutualiste, font tâche.



Le Crédit Agricole Nord de France a connu des jours meilleurs.

Photo : Stéphane Dubromel

En quelques mois, le mythe de la banque agricole qui repose sur le triptyque proximité, responsabilité, solidarité, s'effrite petit à petit. Il y a bien entendu l'histoire de notre nouvel ami Bernard Pacory. Si le Crédit Agricole Nord de France n'est pas directement concerné, ça fait tâche d'avoir un président qui s'en met un peu trop dans les poches... qui plus est illégalement. De quoi le pousser à la démission également de la présidence de la Caisse régionale (il est pour le moment suspendu par la CCI Grand Lille, en attendant sa probable révocation, [voir notre article](#))? Au sein de l'entreprise, même si on trouverait cela plutôt logique, on n'y croit pas forcément. « *Tout le monde au sein du Conseil d'administration du Crédit Agricole Nord de France se tient, tonne-t-on dans les couloirs. Je ne vois pas un administrateur mener un front de révolte.* » A moins que les deux candidats battus lors de l'élection du président en 2011, Bertrand Gosse de Gorre et Alain Leclercq,

ne se décident à monter au créneau (on rappellera d'ailleurs que Bernard Pacory est le premier président de la Caisse régionale à ne pas être issu du monde agricole) ? Ou que le Crédit Agricole S.A à Paris ne tape du poing sur la table (voir également [notre article](#)) ?

Un Crédit Agricole Nord de France qui a un appétit d'ogre

Le Crédit Agricole Nord de France pèse lourd. Très lourd. D'abord dans l'immobilier avec une présence dans des groupes comme Nord de France Immobilier, Nacarat (groupe Rabot-Dutilleul), Arcadim, MSI ou encore Imm-Nord. Ensuite dans l'investissement au sein des entreprises (à travers deux entités que sont Nord Capital Investissement et Finorpa), ayant racheté notamment Le Furet du Nord en 2008.

Le crédit « créé par et pour des agriculteurs » a également investi dans le crédit agricole belge (Europabank, Keytrade et CA assurances). Enfin dans les médias, avec des actions au sein de l'hebdomadaire Horizons Nord-Pas-de-Calais, la Voix du Nord Investissement et de la chaîne de télévision régionale Wéo (ce qui explique peut-être que, sauf erreur de notre part, le groupe n'ait pas pipé mot de l'affaire Pacory dans ses différents supports).

Conclusion, le Crédit agricole semble partout, partenaire de clubs de football comme le RC Lens ou mécène culturel du musée de Flandres à Cassel ou du Louvre à Lens. Au total, la Banque représente 25% de parts de marché régionales.

Les 4,3 millions d'euros de l'ex directeur général toujours dans l'attente

Cette histoire de gros sous fait également suite à une autre affaire dont vous parliez DailyNord en mars dernier. Elle concernait le directeur général du Crédit Agricole Nord de France. Si pour les observateurs extérieurs, Alain Diéval prenait une retraite bien méritée, [les informations que nous nous étions procurées](#), éclairait la passation de pouvoir d'un autre visage : l'ex-DG attaquait son entreprise aux prud'hommes pour licenciement abusif. Montant des indemnités réclamées : 4,3 millions d'euros. Alors que quelques mois avant, une partie du personnel se mettait en grève pour obtenir une sécurisation des rémunérations par rapport à l'intéressement et que la direction déplorait cette manoeuvre en «*décalage avec la gravité de la situation et un environnement social – notamment régional – très perturbé*» ... Hasard de l'actualité, une nouvelle audience doit avoir lieu ce jeudi à Arras pour régler ces histoires de millions (dans un environnement social toujours aussi perturbé, soyons médisants).

L'acquisition d'ImmNord et Arcadim, tout comme l'implication dans le RC Lens critiquées, un cadre mis en examen dans l'affaire Apollonia

Deux cas personnels qui font tâche pour la banque mutualiste. D'autant que la période n'est pas toute rose pour le Crédit Agricole Nord de France. On pourrait parler d'Apollonia par exemple : dans cette affaire d'escroquerie aux investissements

immobiliers défiscalisants, un cadre du Crédit agricole Nord de France (ce n'est pas le seul à être mis en cause) a été mis en examen il y a quelques mois (voir [le Figaro](#) et [Le Parisien](#)).

Certains choix d'investissements posent également débat, même si la banque affiche toujours une bonne santé (entre 2010 et 2011, le résultat net part du Groupe a progressé de 1,2% à 194,8 M €) : les filiales immobilières (ImmNord et Arcadim), acquises juste avant la crise, n'en finissent pas de subir la récession économique (le syndicat FO de la banque estime les pertes à 13 millions d'euros entre 2007 et 2011), tandis que la banque s'est retrouvée sur le devant de la scène au début de l'été avec le RC Lens. Pour rappel, le Crédit Agricole Nord de France est devenu actionnaire majoritaire du RC Lens, éclipsant l'historique Gervais Martel et épongeant une première dette de 15 millions d'euros (sur les résultats de l'année précédente). Le football business, pas exactement le type d'investissement sécurisé que l'on pourrait attendre de ce type de banque, ce qui avait d'ailleurs été reproché par la direction nationale du Crédit Agricole à ses cousins nordistes. « *On s'est carrément éloigné du métier*, juge Jean-François Innocenti, délégué FO du Crédit Agricole Nord de France. *Du coup, la banque se retrouve dans l'oeil du cyclone, une position dont elle n'avait pas l'habitude* ». Comme en plus, ses dirigeants (et ex-dirigeants) s'y mettent, ça n'arrange rien...